

LEERACTIVITEIT

'Het verven van de woonkamer'

Ent-teach Module 6 Project management



Beschrijving van de leeractiviteit

Jij en 3 vrienden besluiten om jouw woonkamer te verven. Om dit project te voltooien besluit je om een planning te maken van de taken en een tijdsplan hiervoor te maken. Jij bent de projectmanager en van jou wordt verwacht om de project planning te maken, dus wat er moet gebeuren, wanneer etc. om ervoor te zorgen dat het project op tijd af is en met een zo hoog mogelijk kwaliteitsniveau. Je kunt hiervoor het document over het plannen van een opdracht gebruiken in Bijlage 1.

Om het voor de studenten leuk en interessant te houden kunnen ze de resultaten hiervan in een interactieve PowerPoint presentatie weergeven.

De onderdelen van deze training simuleren echte situaties die bij project management naar voren komen zoals:

- project planning
- opdrachten inplannen
- onderverdelen van werkzaamheden
- opdrachten in de gaten houden en controleren

Probleem

Het probleem is hoe je mensen, tijd en materialen kunt managen om ervoor te zorgen dat je project op tijd afkomt en de kwaliteit hoog is.

De theorie achter projectmanagement is belangrijk maar voor echt begrip van het materiaal zijn echte situaties nodig om te analyseren wat er allemaal komt kijken bij projectmanagement. Door te kijken naar het organiseren van werkzaamheden, het plannen van taken en het toewijzen van mensen aan die taken in een praktijkgeval wordt de kennis van de studenten vergroot en kunnen ze pas echt ervaren hoe belangrijk deze kennis is.

Tijdspad

Deze leeractiviteit kan plaatsvinden nadat de studenten het curriculum betreffende projectplanning en tijdsplanning hebben afgerond. Deze activiteit kan in 1 dag afgerond worden en is een handige methode om te evalueren of de studenten de materie uit deze module echt begrepen hebben.

Doelgroep

Mogelijke doelgroepen van deze leeractiviteit zijn MBO studenten in de marketing of managementrichting maar ook MBK ondernemers die hun kennis over projectmanagement willen opfrissen.

De behoeften van de verschillende doelgroepen variëren. In ieder geval zorgt deze leeractiviteit voor voldoende kennis op het gebied van Project planning, tijdsplanning, opdrachten in de gaten houden en controleren.

Doel

Het doel is te benadrukken dat projectmanagement een van de meest belangrijke onderdelen is van ondernemerschap. Deze leeractiviteit laat zien dat project planning een cruciale rol speelt in het succesvol afronden van een project. Hiermee kunnen zoveel mogelijk gevaren en problemen voorzien en voorspelt worden. Plannen, organiseren en activiteiten zo beheersen dat het project succesvol wordt afgerond binnen de gestelde tijd en budget. Risico blijft altijd aanwezig en onzekerheden kunnen er altijd voor zorgen dat iets niet zo verloopt als gepland. Voor complexe projecten kan een succesvolle afronding soms onzeker zijn.

Leerresultaten

Na het afronden van deze leeractiviteit kan de student:

- Het belang bepalen van het gebruik van projectmanagement technieken in dagelijkse opdrachten en projecten
- Tijd, mensen en materialen managen zodat projecten succesvol kunnen worden afgerond binnen de daarvoor gestelde tijd
- Het proces van projectplanning uitleggen
- Het proces van monitoren en controleren uitleggen

Evaluatie

De enige manier om te weten of de leeractiviteit zijn doel bereikt heeft is door studenten actief te betrekken bij gelijkwaardige projectmanagement activiteiten. Projectmanagement heeft teveel onstabiele factoren en is te praktisch zodat de docent nooit helemaal zeker kan weten of de student heeft begrepen waar projectmanagement precies over gaat. Daarom wordt feedback over deze leeractiviteit ook verkregen door een 1 op 1 gesprek tussen docent en student waarbij gebruik wordt gemaakt van een enquête.

Technologie

Door de eenvoud van de opdracht zal Microsoft Excel gebruikt worden voor de analyse van de opdrachten planning. Excel zal hierbij ondersteuning bieden door te berekenen wat de totalen waren voor de taken en de bezetting van mensen voor het op tijd afronden van het project.

Er moet hierbij opgemerkt worden dat er meer dan genoeg software programma's zijn voor projectmanagement waarbij de nadruk ligt op het projectmanagement van alledaagse zaken in bedrijven.

Methoden

Geef milestones aan in je tijdsplanning. Milestones zijn duidelijke punten in een project die kunnen helpen om een project in fases te verdelen. Milestones in dit project zouden kunnen zijn:

- Het kiezen van een kleur
- Het leeghalen van de woonkamer
- Het afronden van het verven
- Het herinrichten van de kamer

Het is goed om te proberen om een concreet resultaat te koppelen aan een milestone. Op deze manier heb je gedurende je project al tastbare resultaten.

Houd rekening met mee- en tegenvallers in je tijdsplanning. Als er bijv. geen tijd is gepland voor het drogen van de verflagen dan zal je achterraken op schema.

Voor een project zoals deze kan een schema met opdrachten worden weergegeven, bij voorkeur op een grafische wijze om goed de aandacht te kunnen trekken en op een plek op te hangen waar iedereen het kan zien. Zo heeft iedereen van het project team een goed beeld van de verschillende taken en wanneer wat afgerond moet zijn.

Team

Een groepje van 4 studenten is nodig voor het afronden van deze leeractiviteit. Er is 1 projectmanager en 3 projectuitvoerders. De leden van de groep moeten met elkaar communiceren, volhoudend en toegewijd zijn en hart voor het team hebben.

Middelen

Voor deze leeractiviteit is tijd nodig (bijv. de verwachte tijd berekend voor het afronden van het project), personeelsbeleid (1 projectleider en 3 projectuitvoerders) en materiaal (verkwasten etc.). Doordat je te maken hebt met een beperkte beschikbare tijd wordt geadviseerd om bij de tijdsplanning rekening te houden met het feit dat sommige taken tegelijkertijd kunnen plaatsvinden om zo tijd te besparen.

Bijlage 1

Opdracht planning programma

Opdracht planning programma

Opdracht	Berekende tijd	Benodigde mensen	Starttijd en datum	Eind tijd en datum
----------	----------------	------------------	--------------------	--------------------

Lijst van benodigde materialen voor dit project:

Lijst van benodigde mensen voor dit project: